

11月7日(水) 本年度第18回(通算2657回)12時30分～ 釧路プリンスホテル

## 『財団月間に寄せて』

担当/財団委員会

☆出席報告【会員総数62名 免除7名 出席計算に用いた会員数62名】  
本日の出席者 31名 50%

### ☆ニコニコ献金

- ・高橋 貢君 ～ 新妻委員長、本日もよろしくお願ひいたします。
- ・小林 裕幸君 ～ 同上
- ・萩原 昭博君 ～ 新妻委員長、3度目の担当例会よろしくお願ひします。
- ・新妻 繁市君 ～ 本日の例会よろしくおねがひします。
- ・東海林 均君 ～ 花束楽しみにしています。
- ・田野 竜之介君 ～ ボーリング大会優勝しました。
- ・岡田 拓君 ～ 会長と同じ誕生日でびっくりしました。
- ・北川 健二君 ～ 新妻委員長に敬意を表して。
- ・中井 寛君 ～ 花束いただきました。
- ・中井 寛君 ～ 入会記念日です。

### 会長挨拶

#### 《萩原副会長》



皆様こんにちは。本日、高橋会長が所用の為欠席しておりますので、私からご挨拶いたします。まず高橋会長のメッセージをお伝え致します。

「クラブ定款細則に従い12月5日の年次総会にあたり、次次年度会長を選出する指名委員会が、現会長の招集のもと開かれ協議されていることを報告致します。メンバーはパスト会長、現会長、会長エレクトで構成され、会長エレクトが委員長になり現在次次年度会長候補を選出しております。報告が遅くなったことお詫び申し上げます。

重ねて、当クラブから推薦しております北川健二パスト会長が、2500地区第7分区ガバナー補佐に満場一致で決定致しましたことを、ご報告致します。これから皆様の一層のご協力をお願い致します。」

先週釧路空港で行われました職場訪問例会では、空港ビルの施設等を見学いたしました。私も貴賓室、特別待合室があるのは知っておりましたが、実際に見たのは初めてで、非常に勉強になりました。又開沼空港ビル社長も、時間の都合上、最後までお話しすることができず、もしまた機会があれば今一度行いたいと思っているところであります。

さて本日の例会は財団月間によせてと言うことで「今後RIの財団についての戦略」について、新妻委員長よりお話をしてもらいます。今年度3回目の担当例会ですが宜しくお願ひいたします。ロータリー財団は大変複雑であるだけでなく、毎年色々なことが変更になります。私もよく理解しておりません。次年度から未来の夢計画がスタートいたします。これから少しずつ勉強していきたいと思ひます。

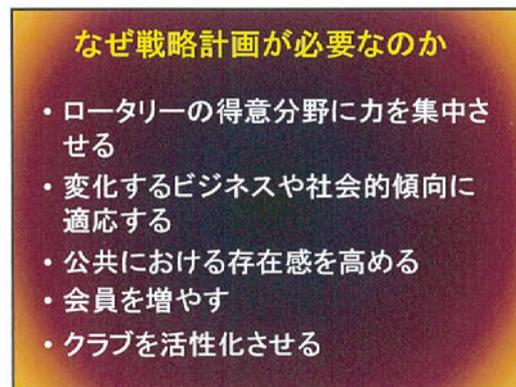
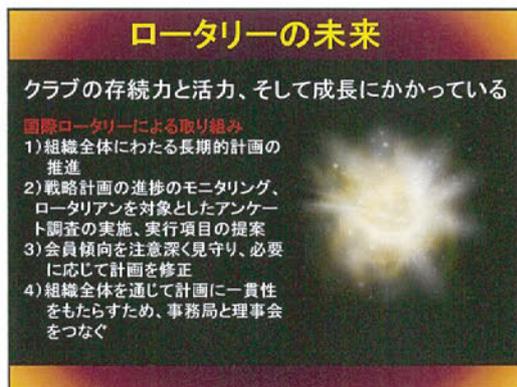
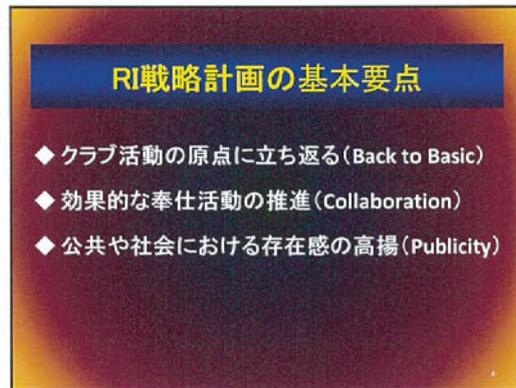
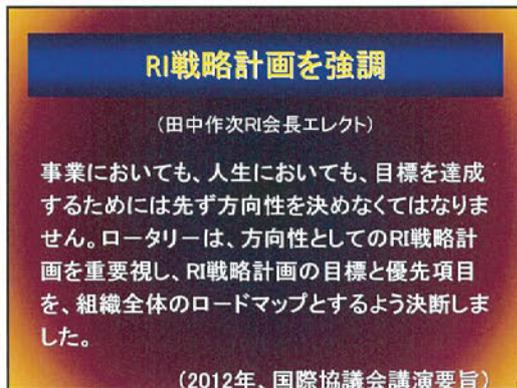
### ☆幹事報告☆ 《小林幹事》



- ① the rotarian 11月号届いております。
- ② 11月例会のプログラムが白糠・厚岸・弟子屈の各RCより届いております。
- ③ 10月例会の会報が厚岸・弟子屈の各ロータリークラブより届いております。
- ④ 釧路市女性団体協議会より広報誌きざな第13号が届いております。
- ⑤ 次週、11月14日水曜日を休会といたしますのでお間違えの無いようにお願ひいたします。



財団月間に寄せて  
新妻 財団委員長



### 変化への抵抗にどう対応するか

ロータリーとは規則ではなく、その会員であり、会員が成し遂げた成果である。成し遂げることの重要性を認識してもらうために規則は変えることができる。



### 戦略計画の道

2004年規定審議会で長期計画委員会(戦略計画委員会)を常任委員会として設置



### 2009年の大幅な戦略計画の見直し

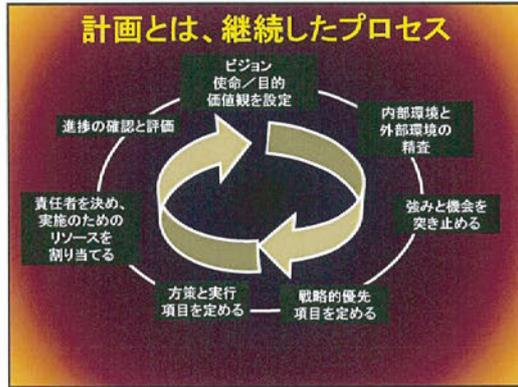
・ RIとロータリー財団は、目指すべき目標を一致させ、「RI戦略計画」として2010年7月から可動

#### RI戦略計画

- ①クラブのサポートと強化
- ②人道的奉仕の重点化と増加
- ③ロータリーの公共イメージと認知度の向上  
(ブランディング・アップ)

### 3つの実践項目と目標

クラブのサポートと強化	人道的奉仕の重点化と増加	公共イメージと認知度の向上
<ul style="list-style-type: none"> <li>□クラブの刷新性と柔軟性を育てる</li> <li>□さまざまな奉仕活動に参加するよう奨励する</li> <li>□会員の多様性を増進する</li> <li>□会員の帰属と維持を改善する</li> <li>□リーダーを育成する</li> <li>□ダイナミックな新クラブを結成する</li> <li>□クラブと地区における長期計画の立案を奨励する</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ボリオを奨励する</li> <li>□以下の分野における奉仕の継続性を高める               <ul style="list-style-type: none"> <li>・新世代奉仕プログラム</li> <li>・ロータリー-財団のボリオの重点分野</li> </ul> </li> <li>□他団体との協力やつながりを深める</li> <li>□地元と海外の地域社会で多大な成果をもたらすプロジェクトを創造する</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□イメージとブランド認知を調査させる</li> <li>□行動を主体とした奉仕を推進する</li> <li>□中核となる価値観を推進する</li> <li>□職業奉仕を強調する</li> <li>□クラブにおけるネットワークづくりの機会、ならびにクラブ独自の主な活動について周知を図るようクラブに奨励する</li> </ul>



### ロータリアン対象の調査結果(2009年8月)

- ・ 活力と刷新性があり、成長し続けるクラブ
- ・ 活動の焦点を絞った地元での人道奉仕活動
- ・ ロータリーの業績に対する一般社会の認識
- ・ 新しく、ダイナミックなクラブ
- ・ 会員を増やし、維持する
- ・ プログラムと通信物の数を減らし、整理統合する
- ・ あらゆるレベルでリーダーを育成する
- ・ RIからの指示を減らす
- ・ 戦略計画を立案するためのツールとサポート

## ロータリーの中核的価値観と優先項目



## 私たちが思い描く将来像...

- RIとクラブがより大きく、豊かで、大胆に
- 「ロータリーという商品」を魅力的なものに
- ロータリーが他団体と区別されて認識される
- ロータリーの貢献によって人々の生活がさらに豊かに
- 行動主体の奉仕というイメージが定着
- 変化し、ダイナミックで、時代にふさわしい存在
- 世界で最も優れた市民団体

## 一つのサイズではみんなに合わない

- 柔軟性を与える
- 規則を少なくする
- 発展への意欲を与える
- より良く協力する
- 「顧客重視の」クラブ

## 奉仕活動におけるクラブの自主性

•クラブは地元地域のニーズに応じて独自のプログラムを開発すべきである。クラブのために特定の奉仕プロジェクトやプログラムを提唱したり、指示したりすることはRIのプログラムの範囲内ではない。

(2004年11月理事会決定59号)

## バランスのとれた奉仕活動

•RI理事会は、各クラブに対して、クラブ奉仕、職業奉仕、社会奉仕、国際奉仕、新世代奉仕、の奉仕部門にわたり、バランスのとれた奉仕プログラムを開発するよう奨励している。

•(2010年手続要覧第6章)

## 奉仕活動における継続性

•地区やクラブの指導者は、長期的な視野のもとに毎年ロータリーのプロジェクトやプログラムに継続性を持たせるよう計らうべきである。

•(2004年11月理事会決定59号)

## 6つの重点分野

### 親善と平和

平和と紛争防止

### 教育

基礎的教育と識字率向上

### 健康

疾病予防と治療

水と衛生設備

母子の健康

### 貧困の緩和

経済と地域社会の発展

## クラブ活性化の条件

オーナーシップ(自主性)

草の根レベル(全員参加)

多様性の認識と尊重

継続性(年次活動と長期計画)

ロータリー活動への熱意

## 戦略的な観点から見た成功

Are **YOU** making  
**progress?**



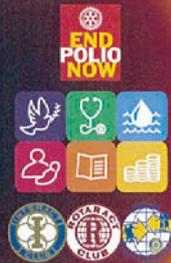
## クラブのサポートと強化

- ロータリー・コーディネーター
- 試験的クラブ・プログラム
- 会長賞
- 時代に即した用語づかい
- 「参加」への転換
- Eクラブ
- クラブの計画・評価ツール



## 奉仕の重点化と増加

- ポリオ撲滅
- プログラムから「リソースとコネクション」のモデルへ
- 学友とのつながり
- 他団体との協力
- 重点分野の推進
- 新世代活動の推進

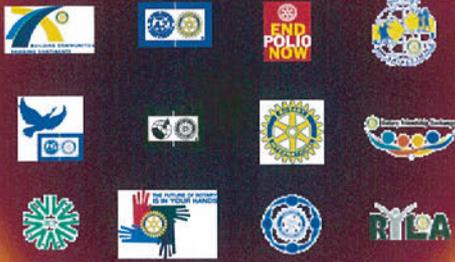


## 公共イメージと認知度の向上

- イメージとブランドの統一
- 地区の広報補助金を2倍に増額
- ロータリー公共イメージ・コーディネーターの導入
- ソーシャルネットワーキング委員会の設置
- 中核的価値観の推進



## ブランドの混乱？



## 長期的なコミュニケーション戦略

- 1) 新しいプログラムのロゴを廃止
- 2) イメージ統一の方法を調査を含む、ブランド再生の取り組み
- 3) クラブや地区がプロジェクトをロータリーと結びつけやすくなるよう、ロータリーの徽章(歯車)の使用規則を変更



## 進捗の概要

- スコアカードの採用とモニタリング
- 国際協議会と国際大会で戦略計画に沿った研修
- 戦略計画に沿って予算を作成
- 戦略計画に沿って事務総長の業績評価基準を作成
- 戦略計画に照らして規定審議会の立法案を検討



## 次のステップ



ご清聴ありがとうございました